

Nextlogic aanpak gefaseerd implementeren

Bericht van de stuurgroep Nextlogic, n.a.v. besluitvorming 10 oktober 2013

Aan alle terminals, depots, barge operators / inland terminals, rederijen actief betrokken bij containerbinnenvaart van/naar/in de Rotterdamse haven.

Dames, heren,

Tijdens de stuurgroep van donderdag 10 oktober is een besluit genomen over de implementatie van de integrale planning. Het einddoel is en blijft ongewijzigd: een integrale, neutrale planning van terminal en depot slots in de Rotterdamse haven. De route er naar toe zal echter in stappen worden genomen. Deze route zal op basis van huidige inzichten gezamenlijk worden bepaald. Als voorbeeld kan gedacht worden aan:

Stap 1: Ontwikkeling platform en (eventuele*) koppeling met bedrijfssystemen

- deze stap moet leiden tot 3 belangrijke toegevoegde waarden:
- verbetering van de kwaliteit van informatie en de uitwisseling daarvan
- inzicht in gevraagde en beschikbare afhandelcapaciteit per terminal / depot
- performance measurement
- zoals nu al het geval is, zal bij de bouw van het platform geheel rekening worden gehouden met het in stap 3 te ontwikkelen BREIN

Stap 2: Simulatie gericht op:

- verkrijgen van concreet inzicht in de effecten van een aantal belangrijke elementen zoals fixed windows, EGS, openingstijden depots, demurrage/detention en andere elementen die mogelijk substantiële impact kunnen hebben op de performance en kosten van de keten van containerbinnenvaart
- aan de hand van de uitkomsten hiervan kunnen besluiten worden genomen of en hoe genoemde elementen worden meegenomen in volgende stappen
- deze stap kan parallel uitgevoerd worden met stap 1

Stap 3: Ontwikkeling van het BREIN

- op basis van het reeds bestaande FR (Functional Requirements Document), aangevuld met inzichten en besluiten naar aanleiding van de simulatie
- deze fase sluit af met het schaduwdraaien waarbij BREIN, platform en (eventuele*) koppelingen met bedrijfssystemen ultieme testen ondergaan op basis van werkelijke gegevens

Stap 4: Praktijkproef

Belangrijke reden om te kiezen voor een gefaseerde aanpak is omdat deze (ten opzichte van de 'big bang' aanpak waarbij platform en BREIN parallel zouden worden ontwikkeld en tegelijkertijd geïmplementeerd) minder projectrisico's met zich meebrengt. De informatie-uitwisseling welke cruciaal is voor stap 4 wordt eerst op orde en stabiel gemaakt voordat aan de volgende uitdaging wordt begonnen.

Een tweede reden voor deze keuze is dat op basis van de simulatie, betere besluiten genomen kunnen worden met betrekking tot een aantal belangrijke aspecten waarvan de impact nu nog niet hard gekwantificeerd kan worden. Zodra dit wel het geval is, kan ook het FR worden afgerond. Ten derde kunnen langs deze route sneller concrete (deel)resultaten gerealiseerd worden die bijdragen aan de algemene doelen van Nextlogic: het verbeteren van de operationele keten van containerbinnenvaart.

De activiteiten en doelen van de verschillende stappen zijn niet nieuw of anders dan tot nu toe. Bovendien is elke stap een 'no-regret' dat wil zeggen: moet zijn eigen toegevoegde waarde hebben en in de juiste richting van het einddoel gaan. Komende weken zullen de stappen verder worden uitgewerkt (met eventuele deelstappen) en na besluitvorming in de stuurgroep begin november worden gecommuniceerd. Hierbij zullen ook risico's, zoals langere looptijd en (daarmee) hogere projectkosten, worden meegenomen.

Voor vragen kunt u terecht bij uw vertegenwoordiger in de stuurgroep of werkgroep van Nextlogic, dan welk bij ondergetekende (e-mail: teunis.steenbeek@oxalis-co.com, telefoon: 06-13698108).

Namens de stuurgroep Nextlogic,

Teunis Steenbeek

* koppelingen met bedrijfssystemen zullen worden gemaakt daar waar (groepen van) partijen hiertoe besluiten