

# Gefaseerde implementatie

Bericht van stuurgroep Nextlogic, n.a.v. besluitvorming 21 november 2013

Aan alle terminals, depots, barge operators / inland terminals, rederijen actief betrokken bij containerbinnenvaart van/naar/in de Rotterdamse haven.

Dames, heren,

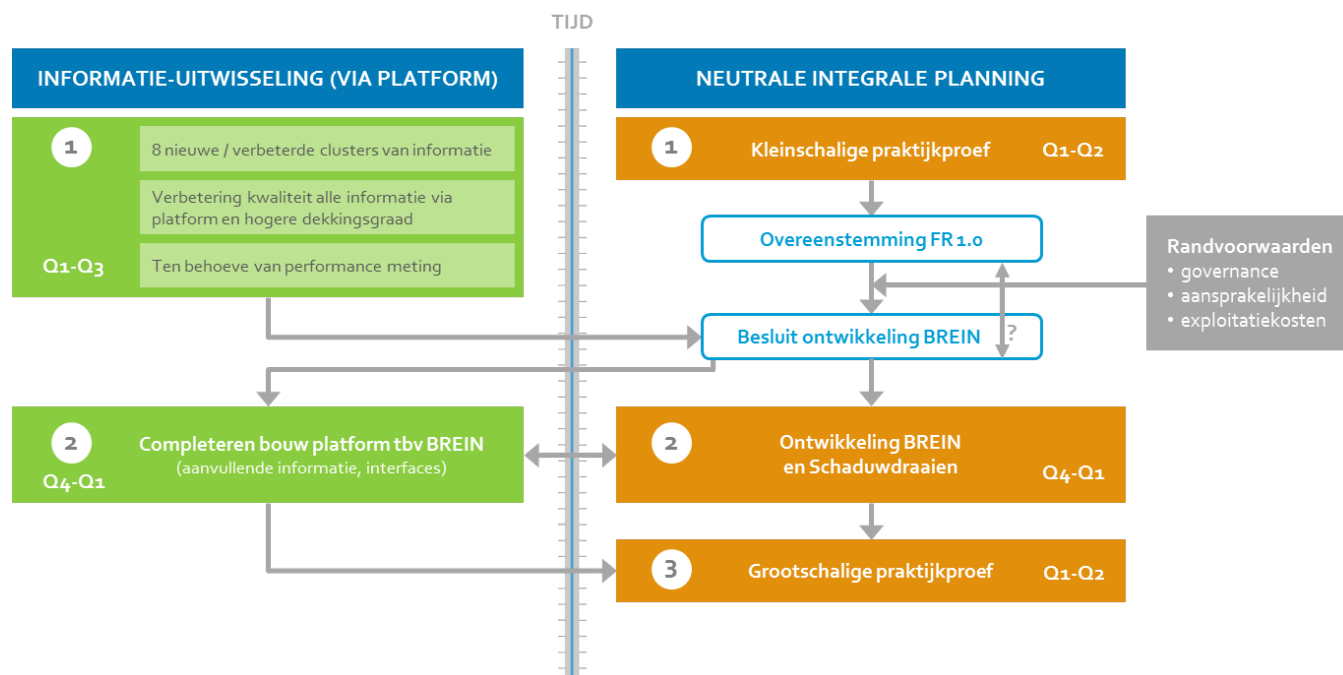
Zoals in een vorige bericht gemeld, heeft de stuurgroep Nextlogic op 10 oktober besloten tot een meer gefaseerde aanpak om te komen tot het ongewijzigde doel: het verbeteren van de operationele keten van containerbinnenvaart o.a. via een integrale, neutrale planning van terminal- en depot slots in de Rotterdamse haven.

In de tussentijd is deze gefaseerde aanpak op hoofdlijnen verder uitgewerkt en op 21 november jl. besproken in de stuurgroep. De implementatie zal langs drie hoofdlijnen plaatsvinden (zie figuur 1):

1. Het verbeteren en uitbreiden van informatie-uitwisseling
2. Het komen tot een neutrale integrale planning
3. Invullen van bijbehorende randvoorwaarden

Deze drie hoofdlijnen kunnen niet los gezien worden van elkaar en zullen dan ook in samenhang plaats vinden. Zo is bijvoorbeeld een goede informatie-uitwisseling nodig voor een goed werkende, geautomatiseerde planningtool (BREIN).

Figuur 1: overall stappenplan



FR = functional requirements document; verdere toelichting in onderstaande tekst

## Verbeteren en uitbreiden van informatie-uitwisseling

Het verbeteren en uitbreiden van informatie-uitwisseling is niet alleen een noodzakelijke stap richting neutrale integrale planning. Een hogere kwaliteit van informatie (juist, volledig en tijdig bij de relevante partijen) en een hogere dekkingsgraad zal direct bijdragen aan het verbeteren van operationele processen. Daarnaast zal het een betere performance meting en analyse mogelijk maken. Hierbij zal zo veel mogelijk gebruik gemaakt worden van het informatieplatform van Portbase en zal maximale aandacht worden besteed dat informatie alleen kan worden gebruikt conform afspraken met de eigenaar daarvan (zogenaamde autorisatie). Deze stap heeft daarmee waarde op zichzelf ('no-regret'), is een belangrijke stap richting het einddoel en heeft voordelen voor alle schakels in de keten.

Deze hoofdlijn bestaat uit drie onderdelen:

1. Uitbreiding van het platform met acht nieuwe / verbeterde clusters van informatie (zie figuur 2); de implementatie hiervan zal ongetwijfeld bestaan uit tal van kleinere tussenstappen; zo zullen partijen op verschillende momenten mee kunnen doen en zal niet alle uitwisseling meteen volledig automatisch kunnen gaan.
2. Verbeteren van de kwaliteit en dekkingsgraad van alle informatie die nu al wordt uitgewisseld en vergemakkelijken van het proces wat daarvoor nodig is, middels een actief stimuleringsprogramma.
3. Verbeteren van de informatie die nodig is om de reeds ingezette performance meting verder te verbeteren en uit te breiden.

Figuur 2: Acht nieuwe / verbeterde clusters van informatie

INFORMATIECLUSTER	WIE HEEFT WELKE TOEGEVOEGDE WAARDE
La/Lo lijsten, gelinkt aan vrijstellingen (douane, commercieel, fysiek)	All kortere doorlooptijd BO meer flexibiliteit in operaties; inzicht in Pull / Push kansen TDO minder stackmoves, minder administratie
Modaliteit containers + E(afhaalmoment)	TDO sneller en beter stacken, minder stackmoves
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Af te handelen calls / barges (gewenst/gepland/werkelijk)</li> <li>• Afhandelcapaciteit (gepland/werkelijk)</li> </ul>	TDO inzicht in verwachte leegloop en daarmee betere inzet van resources BO inzicht in congestie → effectievere planning BO last minute uitwisseling van capaciteit
Positiedata	TDO betrouwbaardere informatie over ETA barge
Inzicht in type barge (bijv. fixed window barge, prio-barge, EGS) en hun wachttijden	All transparantie: inzicht in toewijzingsproces in praktijk, belangrijk voor toekomstige planning met BREIN
Stuwage informatie (elektronisch via (BAPLI/MOVINS/IFMINBNICS bericht)	TDO hogere kraaneffectiviteit door betere informatie BO snellere afhandeling; minder administratie
Voorgaande (IMO) lading empties	DO veiligheid
Gestandaardiseerde referentie data	All minder administratieve werkzaamheden All betrouwbaarheid van informatie in de keten All minder onnodige vertraging

BO= barge operator, TDO = terminal of depot operator, DO = depot operator

De uitvoering van genoemde onderdelen zullen nauw worden afgestemd met ontwikkelingen met betrekking tot barge afhandeling bij terminals op Maasvlakte II en de verdere ontwikkeling van Bargeplanning 3.0. Portbase zal hier dan ook een actieve rol in hebben.

## Neutrale integrale planning

Een meer gefaseerde aanpak betekent niet dat dit einddoel van Nextlogic verandert: een neutrale integrale planning van terminal- en depot slots in de Rotterdamse haven, welke de betrouwbaarheid en efficiëntie in de keten sterk verbeteren, zowel voor terminals en depots (kranen en kades) als de barge operators (schepen).

Oorspronkelijk werd als eerste stap gedacht aan een simulatie met behulp van een voorloper van het BREIN. Gegeven de risico's die hieraan kleven, bleek dit financieel een niet reële route. Als alternatief is nu besloten tot een kleinschalige praktijkproef. Deze is gericht op het onderzoeken van de effecten van (verschillende varianten van) fixed windows bij een neutrale integrale planning en het beslechten van de discussie hieromtrent. Vooraf zullen criteria worden opgesteld voor besluitvorming.

Na succesvolle afronding hiervan kan het functioneel ontwerp van het BREIN (FR) worden afgerond en zal ook het platform verder worden ontwikkeld om het BREIN te kunnen ondersteunen. Na de ontwikkeling van het BREIN en afronding van het platform zullen beide systemen een ultieme test ondergaan in een periode van schaduwdraaien: BREIN en platform functioneren 100%, maken gebruik van actuele informatie, maar de voorgestelde planning van het BREIN wordt nog niet doorgevoerd (huidige planningswijze blijft leidend). Na succesvolle afronding hiervan zal de grootschalige praktijkproef kunnen starten.

## Randvoorwaarden

Voordat tot een definitieve bouw van het BREIN kan worden besloten, zal (naast overeenstemming over het FR) een aantal belangrijke randvoorwaarden moeten zijn ingevuld en overeengekomen:

- na een succesvolle afronding van de grootschalige praktijkproef zal het project Nextlogic overgaan in een structurele situatie, waarin een Nextlogic entiteit de concepten en middelen zal bewaken en verder innoveren; alhoewel de uitgangspunten van deze entiteit (waarschijnlijk een coöperatie) al overeengekomen zijn, zullen details nog verder moeten worden uitgewerkt
- ook de verdeling van de exploitatiekosten in de structurele situatie zal overeengekomen moeten worden
- verder zullen aansprakelijkheden helder gemaakt moeten worden bij een neutrale integrale planning (dus ook al tijdens de grootschalige praktijkproef)

## Call optimalisatie – Pull en Push concept

Nu de keuze voor het overall stappenplan is gemaakt, kunnen ook de pilots van Pull en Push concepten verder worden opgeschaald. Hierbij is gekozen voor een pragmatische aanpak, in eerste instantie zonder brede ontwikkeling van systemen en interfaces.

## Vervolgstappen

1. Uitwerken plannen van aanpak van de 8 clusters van informatie, het programma ter verbetering van de kwaliteit & dekkinggraad van informatie en verdere stappen op het gebied van performance meting (komende maanden)
2. Opzetten van kleinschalige praktijkproef (komende maanden)
3. Invullen randvoorwaarden mbt governance, aansprakelijkheden en afspraken over verdeling exploitatiekosten (eerste helft 2014)
4. Actieve communicatie zoals nieuwsbrief, aanpassen website, roadshows (komende maanden)

Namens de stuurgroep,

Teunis Steenbeek