

Van PRATEN naar DOEN

Bericht van stuurgroep Nextlogic, n.a.v. besluitvorming 3 april 2014

- Acht clusters voor verbeterde en/of uitgebreidere informatie-uitwisseling worden stapsgewijs geïmplementeerd.
- Voorbereidingen voor grootschalige proef van neutrale integrale planning worden concreet in gang gezet.
- Binnen call optimalisatie zal het Pull concept worden opgeschaald.

[Aan alle terminals, depots, barge operators, inland terminals, rederijen, Havenbedrijf Rotterdam en het ministerie van I&M, actief betrokken bij containerbinnenvaart van/naar/in de Rotterdamse haven](#)

Dames en heren,

Doel van Nextlogic is het verbeteren van de operationele keten van containerbinnenvaart bestaande uit de Rotterdamse haven, achterlandverbindingen en inland terminals. Voor de containerbinnenvaart moet dit leiden tot:

- een betrouwbaar en concurrerend product
- sterke reductie van huidige inefficiënties
- mogelijkheid om te groeien
- stimulering van groei

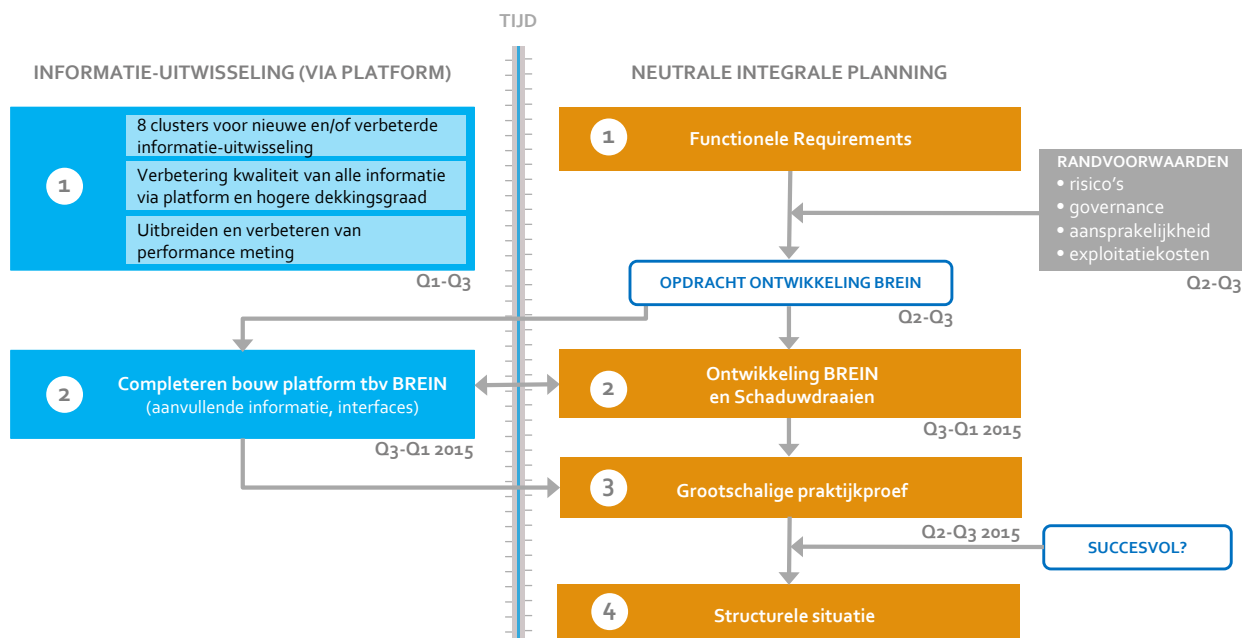
In oktober vorig jaar heeft de stuurgroep Nextlogic besloten tot een meer gefaseerde aanpak om dit doel te bereiken. De laatste maanden is veel aandacht besteed aan de verdere uitwerking van twee van de hoofdlijnen van die gefaseerde aanpak (zie figuur 1):

- A. het verbeteren en uitbreiden van informatie-uitwisseling
- B. het komen tot een neutrale integrale planning

Naast de in onderstaande figuur genoemde neutrale integrale planning, performance meting en verbeterde informatie-uitwisseling, zullen in 2014 verdere acties worden ondernomen m.b.t. verschillende concepten van call optimalisatie:

- opschalen van Pull in de Rotterdamse haven
- verder uitbouwen van bundelinitiatieven in het achterland

Figuur 1: overall stappenplan

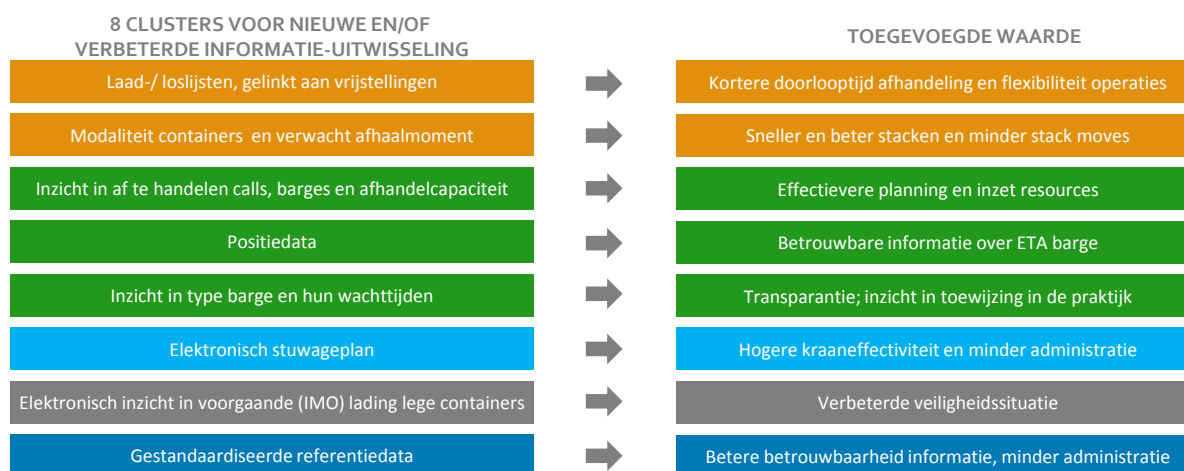


1 Verbeteren en uitbreiden van informatie-uitwisseling: “nu stappen maken”

Het verbeteren en uitbreiden van informatie-uitwisseling is niet alleen een noodzakelijke stap richting neutrale integrale planning. Een hogere kwaliteit van informatie (informatie juist, volledig en tijdig bij de relevante partijen) en een hogere dekkinggraad zal direct bijdragen aan het verbeteren van operationele processen. Daarnaast zal verbeterde en uitgebreidere informatie-uitwisseling betere performance meting en analyse mogelijk maken. Hierbij zal zo veel mogelijk gebruik gemaakt worden van het informatieplatform van Portbase en zal maximale aandacht worden besteed dat informatie alleen kan worden gebruikt conform afspraken met de eigenaar daarvan (zogenaamde autorisatie). Deze stap heeft daarmee waarde op zichzelf ('no-regret'), is een belangrijke stap richting het einddoel en heeft voordelen voor alle schakels in de keten. (Bron: Bericht Nextlogic november 2013.)

Inmiddels is een plan van aanpak uitgewerkt voor een achttal nieuwe en/of verbeterde clusters van informatie (zie figuur 2). Dit plan geeft antwoord op vragen als: Hoe verloopt de informatie-uitwisseling nu? Hoe zou deze moeten verlopen? Wat is hiervan de toegevoegde waarde in de keten? Welke procesmatige en technische aanpassingen zijn nodig en in welke implementatiestappen kunnen deze worden gerealiseerd? Hierbij wordt uitgegaan van tal van kleinere tussenstappen; zo zullen partijen op verschillende momenten mee kunnen doen en zal niet alle uitwisseling meteen volledig automatisch kunnen of hoeven te gaan.

Figuur 2: Acht nieuwe / verbeterde clusters van informatie



Per cluster: inzicht in meerwaarde, inspanning, huidig-gewenst proces, migratiestappen
Elk cluster heeft waarde op zich 'no regret', sommige zijn nodig voor neutrale, integrale planning

2 Neutrale integrale planning: "The proof of the pudding is in the eating"

Doel van de neutrale integrale planning van terminal- en depot slots in de Rotterdamse haven, is het sterk verbeteren van de betrouwbaarheid en efficiëntie in de keten, zowel voor terminals en depots (kranen en kades) als voor de barge operators (schepen).

De laatste maanden is veel gesproken over de afronding van de spelregels die zouden moeten gelden bij deze neutrale integrale planning. Met name prioriteitstelling van barges was hierbij een belangrijk onderwerp.

Besloten is om een systeem ter ondersteuning van een neutrale integrale planning (BREIN) te ontwikkelen en daarmee een grootschalige praktijkproef uit te voeren. Tijdens deze proef kunnen verschillende concepten, zoals varianten van en op fixed windows in de praktijk worden getest, hetgeen verder inzicht zal geven op het effect daarvan op de efficiëntie en betrouwbaarheid van de keten. De proef zal vooraf worden gegaan door een periode van schaduwdraaien: BREIN en informatieplatform functioneren 100%, maken gebruik van actuele informatie, maar de voorgestelde planning van het BREIN wordt nog niet doorgevoerd. De huidige planningswijze blijft leidend.

Voordat de opdracht tot de bouw van het BREIN wordt gegeven, moet een aantal randvoorwaarden zijn ingevuld:

- voldoende beheersing van de investeringsrisico's
- overeenstemming over governance: na een succesvolle afronding van de grootschalige praktijkproef zal het project Nextlogic overgaan in een structurele situatie, waarin een Nextlogic entiteit de concepten en middelen zal bewaken en verder innoveren; de uitgangspunten van deze entiteit zijn al overeengekomen maar de details zullen nog verder moeten worden uitgewerkt
- overeenstemming over de verdeling van de exploitatiekosten in de structurele situatie na een succesvolle praktijkproef
- uitwerking van aansprakelijkheden bij een neutrale integrale planning (ook al tijdens de grootschalige praktijkproef)

3 Call optimalisatie

Het Pull concept zal verder worden opgeschaald. Hierbij was al eerder gekozen voor een pragmatische aanpak, in eerste instantie zonder brede ontwikkeling van systemen en interfaces.

Binnen LINC zijn verschillende initiatieven op het gebied van bundelen van stromen in het achterland. Hierover zal bredere communicatie plaatsvinden. Waar mogelijk zullen deze initiatieven worden ondersteund, versneld en opgeschaald.

4 Achterbansessies

In april zullen achterbansessies worden gehouden om bovenstaande verder toe te lichten, in een interactieve setting

Datum	Tijd	Locatie	Doelgroep
• Di 15 april	15:00-17:00	HbR	VRTO
• Wo 16 april	14:00-17:00	Ridderkerk	LINC
• Do 17 april	9:30-12:30	Den Bosch	LINC
• Do 17 april	15:00-18:00	Zwolle	LINC
• Di 22 april	10:30-12:00	Delft	I&M/RWS/Connekt
• Do 24 april	10:00-12:00	HbR	VRC
• Do 24 april	13:00-14:30	Fenex	Fenex
• <i>Nog te plannen: HCRA en EVO/Raad voor zeeverladers</i>			

Voor verdere informatie kunt u ook kijken op www.nextlogic.nl.

Namens de stuurgroep,

Teunis Steenbeek
Programmamanager Nextlogic