

## Von der Diskussion zur Umsetzung

Bericht von Nextlogic, nach dem Beschluss des Lenkungsausschusses vom 3. April 2014:

- Acht Gruppen für einen besseren und/oder breiteren Informationsaustausch werden schrittweise eingeführt.
- Start der Vorbereitungen für einen großen Test zum Einsatz von neutraler integraler Planung.
- Im Rahmen der Call-Optimierung soll das Pull-Konzept ausgebreitet werden.

---

An alle Terminals, Depots, Schiffsoperatoren, Inland Terminals, Reedereien, Hafengebiete Rotterdam und das Ministerium für Infrastruktur und Umwelt, die in der Container-Binnenschifffahrt vom/zum/im Rotterdamer Hafen involviert sind.

Damen und Herren,

Ziel von Nextlogic ist das Verbessern der operationellen Kette der Containerbinnenschifffahrt, die sich zusammensetzt aus dem Rotterdamer Hafen, Hinterlandverbindungen und Inland Terminals. Dabei müssen für die Containerbinnenschifffahrt die folgenden Ziele erreicht werden:

- Eine zuverlässige und konkurrenzfähige Transportdienstleistung
- Starke Verminderung heutiger Ineffektivität
- Anregen von Wachstum

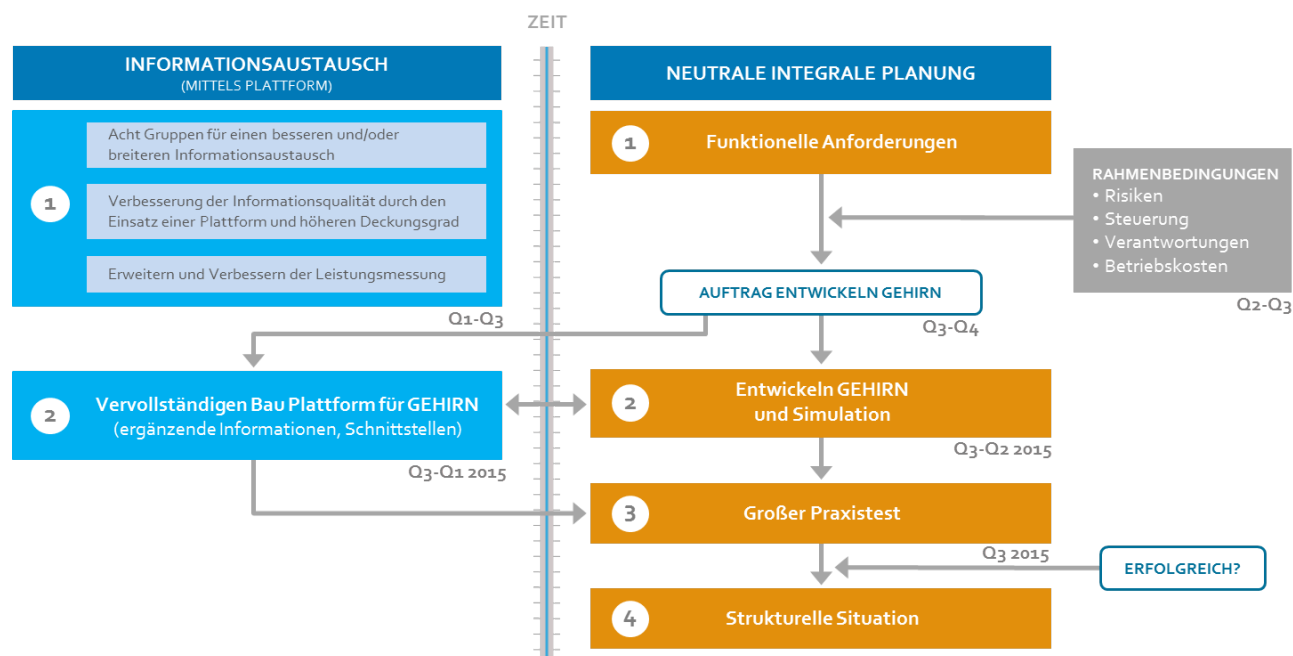
Im Oktober 2013 hat der Nextlogic-Lenkungsausschuss beschlossen, dass diese Ziele schrittweise erreicht werden sollen. In den letzten Monaten wurden zwei Hauptlinien dieser schrittweisen Umsetzung weiter ausgearbeitet (siehe Abbildung 1):

- a. das Verbessern und Ausbreiten vom Informationsaustausch
- b. das Abzielen auf eine neutrale integrale Planung

Neben der in Abbildung 1 genannten neutralen integralen Planung, Leistungsmessung und dem verbesserten Informationsaustausch, sollen im Jahr 2014 weitere Aktionen unternommen werden um verschiedene Konzepte der Call-Optimierung zu verwirklichen:

- Vergrößern vom Pull im Rotterdamer Hafen
- Weiter ausbauen von gebündelten Initiativen im Hinterland

Abbildung 1: Plan der Projektschritte



## 1 Verbessern und Ausbreiten des Informationsaustausches: 'Jetzt Schritte machen'

Das Verbessern und Ausbreiten des Informationsaustausches ist nicht nur ein notwendiger Schritt in Richtung einer neutralen integralen Planung. Eine höhere Qualität der Informationen (korrekt, vollständig und rechtzeitig bei den relevanten Parteien) und ein höherer Deckungsgrad wird direkt beitragen an einem Verbessern der operationellen Prozesse. Daneben wird ein verbesserter und ausgebreiteter Informationsaustausch die Leistung besser messbar und analysierbar machen. Dabei sollte man möglichst viel Gebrauch machen von der Informationsplattform von Portbase. Daneben sollte maximale Aufmerksamkeit darauf gelegt werden, dass Informationen allein gemäß der Absprache mit dem Eigentümer (Autorisierung) verwendet werden dürfen. Dieser Schritt hat damit einen Wert in sich ('No-regret'), ist ein wichtiger Schritt zum Endziel und hat Vorteile für alle Glieder in der Kette. (Quelle: Bericht Nextlogic vom November 2013)

Inzwischen ist ein Aktionsplan ausgearbeitet für acht neue und/oder verbesserte Informationsgruppen (siehe Abbildung 2). Dieser Plan beantwortet verschiedene Fragen wie: Wie läuft der Informationsaustausch jetzt ab? Wie soll der Informationsaustausch zukünftig ablaufen? Was ist der zugefügte Wert in der Prozesskette? Welche prozessmäßige und technische Anpassungen sind nötig und in welchen Implementierungsschritten kann das realisiert werden? Hierbei wird davon ausgegangen, dass mehrere kleine Zwischenschritte erfolgen müssen; so sollen die verschiedenen Parteien zu verschiedenen Zeitpunkten aktiv werden – nicht alle Veränderungen sollen auf einmal vollständig automatisch gehen.

Abbildung 2: Acht neue verbesserte Informationsgruppen



Pro Gruppe: Mehrwert, Anstrengung, heutiger/gewünschter Prozess, Migrationsschritte,  
 Jede Gruppe hat einen Wert in sich 'no regret', manche sind nötig für neutrale, integrale Planung

## 2 Neutrale integrale Planung: 'Der Pudding wird für gut geheißen beim Essen

Ziel der neutralen integralen Planung der Terminal- und Depotslots im Rotterdamer Hafen ist das Verbessern der Zuverlässigkeit und Effizienz in der Prozesskette, sowohl für Terminals und Depots (Kräne und Kai), als auch für die Binnenschiffe (Barge Operatoren).

In den letzten Monaten wurde viel über die Regeln gesprochen, die gelten sollten bei einer solchen neutralen integralen Planung. Speziell die Bevorzugung der Binnenschiffe war hierbei ein wichtiges Thema.

Beschlossen wurde, dass ein System entwickelt werden soll zur Unterstützung der neutralen integralen Planung (GEHIRN) und damit ein großer Praxistest gemacht werden soll. Während dieses Praxistests können verschiedene Konzepte getestet werden, damit man erkennen kann, ob diese Konzepte Effekt haben auf die Effizienz und Zuverlässigkeit der Prozessketten. Dem Test soll eine Simulationsperiode vorangehen: GEHIRN und Informationsplattform funktionieren zu 100%, verwenden aktuelle Informationen, aber die vom GEHIRN empfohlene Planung wird noch nicht durchgeführt. Die heutige Planungsweise bleibt führend.

Bevor der Auftrag zum Bau vom GEHIRN gegeben wird, müssen mehrere Gegebenheiten erfüllt sein:

- Vollständiges Beherrschen der Investitionsrisiken,
- Übereinstimmung über die Steuerung: nach dem erfolgreichen Beenden des großen Praxistests soll das Projekt Nextlogic in einen strukturelle Status übergehen, worin ein Nextlogic-Teilnehmer die Konzepte und Mittel überwacht und weiterentwickelt. Die Ausgangspunkte für diesen Teilnehmer wurden schon festgelegt, aber die Details sollen noch mehr herausgearbeitet werden.
- Es ist noch eine Übereinstimmung nötig über die Verteilung der Kosten im strukturellen Status nach einem erfolgreichen Praxistest.
- Es müssen noch die Verantwortungen bei einer neutralen integralen Planung herausgearbeitet werden (schon während dem großen Praxistest)

### 3 Call Optimierung

Das Pull Konzept soll weiter ausgedehnt werden. Hierbei hat man sich schon früher entschieden für eine pragmatische Strategie, in erster Instanz ohne breite Entwicklung von Systemen und Computerprogrammschirmen.

Innerhalb von LINC gibt es verschiedene Initiativen zum Bündeln von Warenströmen in das Hinterland. Hierüber soll noch breit kommuniziert werden. Bei Bedarf werden diese Initiativen unterstützt, beschleunigt und vergrößert.

### 4 Informationsveranstaltungen

Im April werden Informationsveranstaltungen stattfinden, um das bisher umschriebene in interaktiven Runden weiter vorzustellen.

Datum	Zeit	Ort	Zielgruppe
• Di 15. April	15:00-17:00	HbR	VRTO
• Mi 16. April	14:00-17:00	Ridderkerk	LINC
• Do 17. April	9:30-12:30	Den Bosch	LINC
• Do 17. April	15:00-18:00	Zwolle	LINC
• Di 22. April	10:30-12:00	Delft	I&M/RWS/Connekt
• Do 24. April	10:00-12:00	HbR	VRC
• Do 24. April	13:00-14:30	Fenex	Fenex
• <i>Noch in Planung: HCRA und EVO/Rad für Seeverlader</i>			

Weitere Informationen erhalten Sie auf [www.nextlogic.nl](http://www.nextlogic.nl)

Namens des Lenkungsausschusses

Teunis Steenbeek

Programm Manager Nextlogic